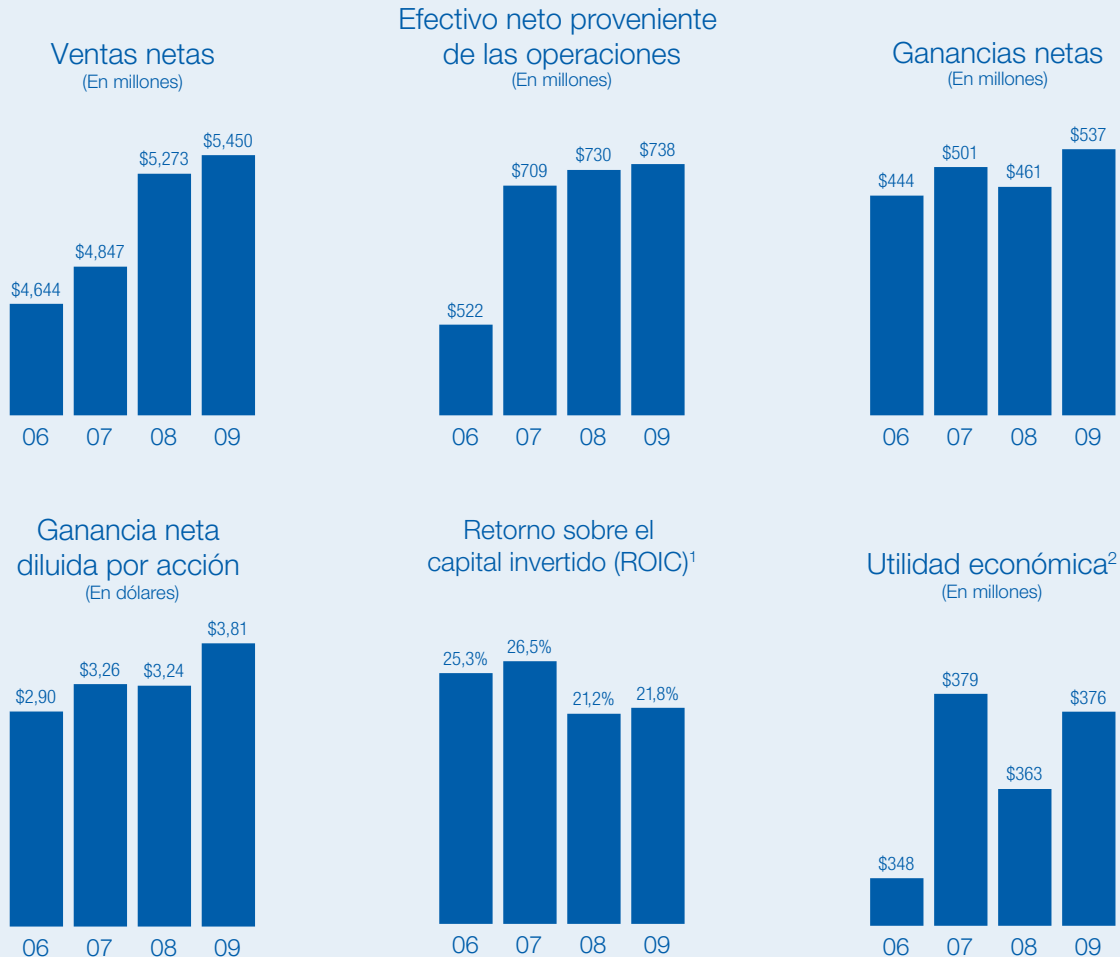


El rendimiento **adecuado**

Manejamos nuestro negocio con miras a largo plazo y nos enfocamos en lograr nuestras metas financieras anuales. En el ejercicio 2009, hicimos crecer las ventas, expandimos el margen de utilidad bruta y la ganancia diluida por acción arrojaron un 18 por ciento. Es importante señalar que aumentamos la utilidad económica, la medida que creemos se ajusta más a la generación de valor y distribución de utilidades a favor de los accionistas. Según estos resultados, creemos que The Clorox Company cuenta con la estrategia adecuada para lograr un crecimiento a largo plazo en cualquier entorno económico.



1. El retorno sobre el capital invertido (ROIC, por sus siglas en inglés) es una medida no ajustada a los Principios de contabilidad generalmente aceptados (GAAP, por sus siglas en inglés) que se calcula como ganancias de las operaciones antes del impuestos, excluyendo los costos de reestructuración, desvalorización de activos y gastos por intereses; se computa después de impuestos como un porcentaje del capital invertido promedio ajustado. Véase la reconciliación del ROIC en el Anexo 99.2 del formulario 8-K presentado el 3 de agosto de 2009 para el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2009, presentado el 25 de agosto de 2009.

2. La utilidad económica (EP, por sus siglas en inglés) es utilizada por la gerencia a efectos de evaluar el rendimiento comercial. La utilidad económica representa la utilidad generada por una compañía por encima del costo estimado de los activos utilizados para generar dicha utilidad. Véase la reconciliación de la utilidad económica en el Anexo 99.3 del Informe anual de la compañía en el formulario 10-K correspondiente al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2009.

Estados consolidados de resultados resumidos

Al 30 de junio

En millones de dólares, excepto las cantidades por acción

	2009	2008	2007
Ventas netas	\$ 5.450	\$ 5.273	\$ 4.847
Costos de productos vendidos	3.104	3.098	2.756
Ganancia bruta	2.346	2.175	2.091
Gastos de ventas y de administración	715	690	642
Costos de publicidad	499	486	474
Costos de investigación y desarrollo	114	111	108
Costos de reestructuración y desvalorización de activos	20	36	13
Intereses	161	168	113
Otros gastos (ingresos), netos	26	(9)	(2)
Ganancia por operaciones corrientes antes del impuesto a las ganancias	811	693	743
Impuesto a las ganancias por operaciones corrientes	274	232	247
Ganancia por operaciones corrientes	537	461	496
Ganancia por operaciones discontinuadas	-	-	5
Ganancia neta	\$ 537	\$ 461	\$ 501
Ganancia por acción			
Básica			
Operaciones corrientes	\$ 3,86	\$ 3,30	\$ 3,28
Operaciones discontinuadas	-	-	0,03
Ganancia neta básica por acción	\$ 3,86	\$ 3,30	\$ 3,31
Diluida			
Operaciones corrientes	\$ 3,81	\$ 3,24	\$ 3,23
Operaciones discontinuadas	-	-	0,03
Ganancia neta diluida por acción	\$ 3,81	\$ 3,24	\$ 3,26
Promedio ponderado de las acciones en circulación (en miles)			
Básico	139.015	139.633	151.445
Diluido	141.063	142.004	153.935

Balances generales consolidados resumidos

Al 30 de junio

En millones de dólares, excepto las cantidades por acción

	2009	2008
ACTIVO		
Activo circulante		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 206	\$ 214
Cuentas por cobrar, netas	486	505
Inventarios, netos	366	384
Otros activos circulantes	122	150
Total del Activo circulante	1.180	1.253
Instalaciones, planta y equipamiento, neto	955	960
Fondo de comercio	1.630	1.658
Marcas, neto	557	560
Otros activos intangibles, netos	105	123
Otros activos	149	158
Total del Activo	\$ 4.576	\$ 4.712
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		
Pasivo circulante		
Letras y préstamos a pagar	\$ 421	\$ 755
Vencimientos corrientes de deudas a largo plazo	577	-
Cuentas por pagar	381	418
Deudas devengadas	472	440
Impuesto a las ganancias por pagar	86	52
Total del Pasivo circulante	1.937	1.665
Deuda a largo plazo	2.151	2.720
Otras deudas	640	632
Impuesto a las ganancias diferido	23	65
Total del Pasivo	4.751	5.082
Obligaciones y contingencias		
Patrimonio Neto		
Acciones ordinarias: \$1,00 valor par por acción; 750.000.000 acciones autorizadas; 158.741.461 acciones emitidas al 30 de junio de 2009 y de 2008; y 139.157.976 y 138.038.052 acciones en circulación al 30 de junio de 2009 y de 2008, respectivamente.	159	159
Aportes adicionales de capital	579	534
Resultados acumulados	640	386
Acciones Clorox compradas por la Compañía, al costo: 19.583.485 y 20.703.409 acciones al 30 de junio de 2009 y de 2008, respectivamente	(1.206)	(1.270)
Otras pérdidas netas acumuladas	(347)	(179)
Patrimonio Neto (déficit)	(175)	(370)
Total del Pasivo y Patrimonio Neto	\$ 4.576	\$ 4.712

Estados consolidados de variaciones en el Patrimonio Neto (déficit) Resumidos

En millones de dólares, excepto las cantidades por acción	Acciones ordinarias		Aportes adicionales de capital	Resultados acumulados	Acciones Clorox compradas por la Compañía		Otras pérdidas netas acumuladas	Total	Total Ganancia integrada
	Acciones (000)	Monto			Acciones (000)	Monto			
Balance al 30 de junio de 2006	249.827	\$250	\$397	\$3.939	(98.529)	\$(4.527)	\$(215)	\$(156)	
Ganancia integrada									
Ganancia neta				501				501	\$501
Ajustes de traslación, neto de impuestos de \$3							47	47	47
Cambios en la valuación de instrumentos financieros, neto de impuestos de \$1							(3)	(3)	(3)
Ajustes mínimos de deudas por planes de pensión, neto de impuestos de \$0							1	1	1
Total ganancia integrada									<u>\$546</u>
Ajuste inicial por la adopción del SFAS N° 158, neto de impuestos de \$(23)							(39)	(39)	
Dividendos				(200)				(200)	
Planes de acciones para empleados			84	(9)	2.358	100		175	
Acciones Clorox compradas por la Compañía					(2.400)	(155)		(155)	
Acciones Clorox retiradas por la Compañía	(91.086)	(91)		(4.046)	91.086	4.137		-	
Balance al 30 de junio de 2007	158.741	159	481	185	(7.485)	(445)	(209)	171	
Ganancia integrada									
Ganancia neta				461				461	\$461
Ajustes de traslación, neto de impuestos de \$(2)							26	26	26
Cambios en la valuación de instrumentos financieros, neto de impuestos de \$17							27	27	27
Ajustes por planes de pensión y beneficios post-jubilatorios, neto de impuestos de \$(15)							(23)	(23)	(23)
Total ganancia integrada									<u>\$491</u>
Efecto acumulativo por adopción de interpretación N° 48				(10)				(10)	
Dividendos				(231)				(231)	
Planes de acciones para empleados			53	(19)	862	48		82	
Acciones Clorox compradas por la Compañía					(14.080)	(868)		(868)	
Otros					(5)		(5)		
Balance al 30 de junio de 2008	158.741	159	534	386	(20.703)	(1.270)	(179)	(370)	
Ganancia integrada									
Ganancia neta				537				537	\$ 537
Ajustes de traslación, neto de impuestos de \$(5)							(78)	(78)	(78)
Cambios en la valuación de instrumentos financieros, neto de impuestos de \$(24)							(39)	(39)	(39)
Ajustes por planes de pensión y beneficios post-jubilatorios, neto de impuestos de \$(31)							(51)	(51)	(51)
Total ganancia integrada									<u>\$ 369</u>
Dividendos				(264)				(264)	
Planes de acciones para empleados			40	(17)	1,120	64		87	
Otros		5	(2)				3		
Balance al 30 de junio de 2009	158.741	\$159	\$579	\$ 640	(19.583)	\$(1.206)	\$(347)	\$(175)	

Estados consolidados de flujos de efectivo resumidos

Al 30 de junio

En millones de dólares

	2009	2008	2007
Actividades operativas:			
Ganancia neta	\$ 537	\$ 461	\$ 501
Menos: Ganancia por las operaciones discontinuadas	-	-	5
Ganancia por las operaciones corrientes	537	461	496
Ajustes para reconciliar la ganancia por las operaciones corrientes con el efectivo neto proveniente de dichas operaciones:			
Depreciación y amortización	190	205	192
Retribución basada en acciones	58	47	49
Impuesto diferido	(1)	(51)	(19)
Costos de desvalorización de activos	3	29	4
Otros	33	23	26
Cambios en:			
Cuentas por cobrar, netas	(2)	(8)	(15)
Inventarios, netos	-	(26)	(8)
Otros activos circulantes	(4)	11	13
Cuentas por pagar y deudas devengadas	(40)	63	(30)
Impuesto a las ganancias por pagar	(6)	(24)	11
Contribuciones a planes de pensión calificados	(30)	-	(10)
Efectivo neto proveniente de las operaciones	738	730	709
Actividades de inversión:			
Incremento de activos fijos	(197)	(170)	(147)
Adquisición de negocios	-	(913)	(123)
Otros	-	1	2
Efectivo neto utilizado para actividades de inversión	(197)	(1.082)	(268)
Actividades de financiamiento:			
Letras y préstamos por pagar, netos	(334)	681	(87)
Deudas de largo plazo – préstamos	11	1.256	-
Deudas de largo plazo – pagos	-	(500)	(150)
Acciones Clorox compradas por la Compañía	-	(868)	(155)
Dividendos pagados en efectivo	(258)	(228)	(183)
Emisión de acciones ordinarias para planes de empleados y otros	41	39	119
Efectivo neto proveniente de (y destinado a) actividades de financiamiento	(540)	380	(456)
Efecto por la variación del tipo de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	(9)	4	5
(Disminución) Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(8)	32	(10)
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al comienzo del ejercicio	214	182	192
Al cierre del ejercicio	\$ 206	\$ 214	\$ 182
Información complementaria de flujos de efectivo:			
Efectivo utilizado en:			
Intereses	\$ 161	\$ 153	\$ 117
Impuesto a las ganancias, neto de devoluciones	275	299	272
Actividades de financiamiento que no sean en efectivo:			
Dividendos declarados y devengados pero no pagados	70	64	61